

НОВЫЙ ЭТАП ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПАРТНЕРСТВА: ТУРЕЦКИЕ ИНВЕСТИЦИИ В РОССИЮ В 2021–2025 гг.

© 2026

А. З. Аюпов¹

В статье рассматривается динамика турецких инвестиций в Российскую Федерацию в период с 2021 по 2025 год. Анализируя итоги этого периода, автор представляет комплексный обзор, демонстрирующий устойчивость и адаптивность турецкого бизнеса в России в новых геополитических и экономических реалиях. Вопреки прогнозам, совокупный объем турецких инвестиций достиг значительных показателей, при этом структура вложений сместилась в сторону замещения уходящих западных игроков, развития локальных производств и повторного прихода в Россию ряда турецких компаний. В статье выделяются ключевые тренды: уход единичных компаний на фоне санкций и глобальной перестройки логистики, укрепление позиций большинства игроков, работающих на рынке с докризисного периода, и появление новых турецких брендов в строительстве, промышленности и ритейле. Особое внимание уделяется географическому и отраслевому распределению капитала, а также формированию нового пула системообразующих инвесторов, которые определяют контуры двустороннего экономического сотрудничества на ближайшую перспективу. В качестве итогов анализа турецких инвестиций в Россию в 2021–2025 гг. прослеживается смена парадигмы: от ситуативного торгового партнерства к более глубокому производственному и инвестиционному взаимодействию.

Ключевые слова: турецкие инвестиции, Россия, Турция, экономическое сотрудничество, строительная отрасль, импортозамещение, РСПП, инвестиционный климат, 2021–2025

Для цитирования: Аюпов А. З. Новый этап экономического партнерства: турецкие инвестиции в Россию в 2021–2025 гг. *Вестник Института востоковедения РАН*. 2026. № 2. С. 201–204. DOI: 10.31696/2618-7302-2026-2-201-204

A NEW STAGE OF ECONOMIC PARTNERSHIP: TURKISH INVESTMENTS IN RUSSIA IN 2021–2025

Arsen Z. Ayupov

The article examines the dynamics of Turkish investments in the Russian Federation during the period 2021–2025. Analyzing the results of this period, the author presents a comprehensive review demonstrating the resilience and adaptability of Turkish business in the new geopolitical and economic realities. Contrary to forecasts, the total volume of investments reached significant levels, while the structure of investments shifted towards replacing departing Western players, developing local production and the re-entry of a number of Turkish companies into Russia. The article highlights key trends: the departure of a few companies amidst the global restructuring of logistics, the strengthening of the positions of the majority of players who had been operating in the market

¹ Аюпов Арсен Зуфарович, председатель Российско-Турецкой рабочей группы при РСПП, президент ассоциации «Российско-Турецкий диалог», Москва; arsen.ayupov@nsplaw.com
Arsen Z. Ayupov, Partner at NSP law firm, Chairman of the Russian-Turkish Working Group under the RSPP, President of the Association 'Russian-Turkish Dialogue', Moscow; arsen.ayupov@nsplaw.com

since the pre-crisis period, and the emergence of new Turkish brands in construction, industry, and retail. Special attention is paid to the geographical and sectoral distribution of capital, as well as the formation of a new pool of backbone investors who are shaping the contours of bilateral economic cooperation in the near future. The analysis of Turkish investments in Russia in 2021–2025 reveals a paradigm shift from a situational trade partnership to a deepening of production and investment cooperation.

Keywords: Turkish investments, Russia, Türkiye, economic cooperation, construction industry, import substitution, RSPP, investment climate, 2021–2025

For citation: Ayupov A. Z. A New Stage of Economic Partnership: Turkish Investments in Russia in 2021–2025. *Vestnik Instituta vostokovedeniya RAN*. 2026. No. 2. Pp. 201–204. DOI: 10.31696/2618-7302-2026-2-201-204

Представляя результаты обзора турецких инвестиций в Россию за 2021–2025 гг., следует констатировать, что, несмотря на турбулентность международных отношений, турецкие компании продолжают оставаться активными инвесторами в России. Совокупный объем капиталовложений за отчетный период оценивается примерно в 150 млрд рублей. Этот показатель, по мнению автора обзора, является ярким маркером инвестиционной привлекательности российского рынка, который продолжает привлекать новых игроков даже в условиях санкционного давления.

Говоря о кадровых и структурных изменениях, автор подчеркивает, что вопреки ожиданиям массового исхода абсолютное большинство турецких компаний, работавших в РФ до 2021 г., остались. Решение о сворачивании бизнеса носило точечный характер и было продиктовано не столько политической конъюнктурой, сколько объективными экономическими причинами.

Так, Rönesans Holding продал свой строительный бизнес в России, перенаправив инвестиции в другие регионы (Турция, Европа, СНГ)². Компания Martur прекратила производство автокресел в Ульяновске из-за проблем с импортными комплектующими, усугубленных уходом Renault³. IC Holding вышел из капитала оператора строительства трассы М-11 по факту завершения проекта, хотя в данном случае имел место и коммерческий спор с российским партнером.

В противовес ушедшим многие компании не только сохранили, но и нарастили свое присутствие. В строительном секторе продолжили активную работу Ant Yapı⁴, ENKA⁵, LM Construction. Hayat Kimya укрепила позиции в производстве санитарно-гигиенической продукции⁶, а Polimeks — в управлении отелями. Ключевым трендом стала покупка турецкими игроками активов уходящих западных корпораций. Наиболее яркие примеры — приобретение Koç Holding завода Whirlpool (производство бытовой техники) и покупка Credit Europe Bank «Икано Банка».

Особый интерес представляет когорта компаний, пришедших в Россию после 2021 г. Эта волна инвестиций демонстрирует стратегию замещения: турецкие компании занимают ниши, освободившиеся после ухода европейских брендов.

² Турецкий Rönesans Holding сообщил о продаже своего бизнеса в России. ТАСС. 03.02.2024. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19890117> (дата обращения: 01.02.2026).

³ Сотрудники закрывшегося в Ульяновске завода Martur рассказали о массовых увольнениях на предприятии. Говорит Москва. 21.06.2022. URL: <https://govoritmoskva.ru/news/321682/> (дата обращения: 01.02.2026).

⁴ Донстрой выбрал генерального подрядчика на четвертый «Остров». Донстрой. 10.08.2022. URL: <https://donstroy.moscow/press/news/donstroy-vybral-generalnogo-podryadchika-na-chetvertyi-ostrov/> (дата обращения: 01.02.2026).

⁵ Проекты социальных инвестиций компании «ЭНКА». ENKA Sustainability. 10.03.2023. URL: <https://www.enka.com/sustainability/ru/enkas-social-investment-projects/> (дата обращения: 01.02.2026).

⁶ Метин Мете, генеральный директор ХАЯТ Россия: «В среднем весь рынок бумажно-гигиенической продукции растет на 5% в год». WhatWood. 26.01.2022. URL: <https://whatwood.ru/metin-mete-generalnyi-direktor-hayat-rossiya-v-srednem-ves-ryinok-bumazhno-gigienicheskoy-produktsii-rastet-na-5-v-god/> (дата обращения: 01.02.2026).

В строительстве появились новые игроки, такие как Ege Yarı и SMK. В промышленности компания Özfatihler построила завод по производству грузовых кранов⁷. Однако наиболее заметным стал приход турецких ритейлеров в торговые центры России. Группы FLO (развивающая бренды Reebok, Lumberjack, US.Polo и др.), Fiba Retail (Mango, Club, Network) и Eroğlu Holding (бренд Colin's) заняли прочные позиции в сегменте одежды и обуви, заполняя вакуум, образовавшийся после ухода западных сетей.

Распределение инвестиций по регионам РФ подтверждает тезис о приоритете развитой инфраструктуры и промышленных кластеров. Безусловным лидером по объему привлеченных турецких инвестиций является Москва (38,7 млрд руб.). Далее следуют регионы с особыми экономическими зонами и развитым производством: Калужская область (24,5 млрд руб.), Липецкая область (23,9 млрд руб.), Республика Башкортостан (20 млрд руб.) и Республика Татарстан (более 10 млрд руб.).

Отраслевая структура показывает смещение фокуса с чисто строительных подрядов в сторону долгосрочных производственных инвестиций. Традиционное лидерство удерживает строительство и девелопмент (58,7 млрд руб.). Однако следом идут капиталоемкие производства: бумажно-гигиенической продукции (более 24,5 млрд руб.) и бытовой техники (более 23,9 млрд руб.). Также значительные вложения направлены в производство стеклотары (около 10 млрд руб.) и автокомпонентов (более 4 млрд руб.), что указывает на углубление локализации.

Рейтинг крупнейших инвесторов возглавляет строительная компания Ant Yarı (свыше 35 млрд руб.), за которой следуют производственные гиганты Nayat Holding (24,5 млрд руб.) и Koç Holding (20 млрд руб.). В десятку также вошли производитель стекла Şişecam Group (10 млрд руб.), строительные компании LM Construction (около 20 млрд руб.) и ENKA (5 млрд руб.), производитель автодеталей Coşkunoz Alabağa (2,2 млрд руб.), ритейлеры FLO Group (свыше 1 млрд руб.) и FIBA Group (4 млрд руб.), а также Polimeks (2 млрд руб.).

Таким образом, при подведении итогов анализа турецких инвестиций в Россию в 2021–2025 гг. следует указать на смену парадигмы: от ситуативного торгового партнерства к более глубокому производственному и инвестиционному взаимодействию. Турецкий капитал не только компенсирует отток западных компаний, но и формирует новые производственные цепочки, занимая прочные позиции в промышленности и потребительском секторе России. Представленные данные убедительно доказывают, что, несмотря на внешние вызовы, российско-турецкое экономическое сотрудничество вступило в фазу активной трансформации и количественного роста, оставляя широкое поле для дальнейшего развития и углубления кооперации.

Литература / References

Электронные ресурсы / Online resources

Турецкий Rönesans Holding сообщил о продаже своего бизнеса в России. *TACC*. 03.02.2024 [Turkish Rönesans Holding announced the sale of its business in Russia. *TASS*. 03.02.2024]. URL: <https://tass.ru/ekonomika/19890117> (дата обращения: 01.02.2026).

Сотрудники закрывшегося в Ульяновске завода Martur рассказали о массовых увольнениях на предприятии. *Говорит Москва*. 21.06.2022 [Employees of the closed Martur plant in Ulyanovsk spoke about mass layoffs at the enterprise. *Говорит Москва*. 21.06.2022]. URL: <https://govoritmoskva.ru/news/321682/> (дата обращения: 01.02.2026).

⁷ Под Уфой турецкий инвестор приступил к строительству цеха. *Bashinform*. 17.09.2024. URL: <https://www.bashinform.ru/news/nacproject/2024-09-17/pod-ufoy-turetskiy-investor-pristupil-k-stroitelstvu-tseha-3931950> (дата обращения: 01.02.2026).

Донстрой выбрал генерального подрядчика на четвертый «Остров». *Донстрой*. 10.08.2022 [Donstroy has selected a general contractor for the fourth «Ostrov». *Donstroy*. 10.08.2022]. URL: <https://donstroy.moscow/press/news/donstroy-vybral-generalnogo-podryadchika-na-chetvertyi-ostrov/> (дата обращения: 01.02.2026).

Проекты социальных инвестиций компании «ЭНКА». *ENKA Sustainability*. 10.03.2023 [Social investment projects of ENKA. 10.03.2023]. URL: <https://www.enka.com/sustainability/ru/enkas-social-investment-projects/> (дата обращения: 01.02.2026).

Метин Мете, генеральный директор ХАЯТ Россия: «В среднем весь рынок бумажно-гигиенической продукции растёт на 5% в год». *What Wood*. 26.01.2022 [Metin Mete, General Director of HAYAT Russia: 'On average, the entire market of tissue products is growing by 5% per year'. *What Wood*. 26.01.2022]. URL: <https://whatwood.ru/metin-mete-generalnyi-direktor-hayat-rossiya-v-srednem-ves-rynok-bumazhno-gigienicheskoy-produktsii-rastet-na-5-v-god/> (дата обращения: 01.02.2026).

Под Уфой турецкий инвестор приступил к строительству цеха. *Bashinform*. 17.09.2024 [A Turkish investor began construction of a workshop near Ufa. *Bashinform*. 17.09.2024]. URL: <https://www.bashinform.ru/news/nacproject/2024-09-17/pod-ufoy-turetskiy-investor-pristupil-k-stroitelstvu-tseha-3931950> (дата обращения: 01.02.2026).

Турецкий Rönesans Holding, строивший Лахта Центр и «Галерею», ушел из России. *Фонтанка.ру*. 04.02.2024 [Turkish Rönesans Holding, which built Lakhta Center and the Gallery, left Russia. *Fontanka.ru*. 04.02.2024]. URL: <https://www.fontanka.ru/2024/02/04/73193231/> [Turkish Rönesans Holding, which built Lakhta Center and the 'Gallery', left Russia] (дата обращения: 01.02.2026).

Turkish supplier Martur stops the production in Russia after Renault leaves. *Autostat*. 24.06.2022. URL: <https://eng.autostat.ru/news/21735/> (дата обращения: 01.02.2026).

ООО «АНТ ЯПЫ». *Rusprofiles*. URL: <https://rusprofiles.com/ant-yapy-1057746585918/> (дата обращения: 01.02.2026).

ENKA Hospital Projects [ENKA İnşaat ve Sanayi A.Ş.]. URL: <https://www.enka.com/enka-hospital-projects-2/> (дата обращения: 01.02.2026).