

ОАЭ КАК НОВЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ХАБ

© 2026

Н. Н. Цветкова¹

ОАЭ стремятся стать мировым технологическим центром, центром цифровой экономики, технологий ИИ, «зелёной энергетики». В статье рассматриваются развитие НИОКР в ОАЭ, деятельность Института технологических инноваций и компаний по коммерциализации результатов прикладных разработок. ОАЭ зависят от импорта технологий, но в стране активно ведутся прикладные разработки. Показано, что филиалы ТНК являются векторами по передаче технологии в ОАЭ, при этом они стремятся действовать в масштабах всего региона.

Другая особенность ОАЭ — высокая доля иностранцев среди квалифицированных кадров. Страна ввела ряд льгот в иммиграционное законодательство для привлечения профессионалов. ОАЭ стремятся проводить многовекторную политику. Особое внимание уделяется тиражированию результатов своих прикладных разработок в странах БВСА, говорят даже о регионе БВАЮА (Ближний Восток, Африка, Южная Азия).

Ключевые слова: ОАЭ, БВСА, НИОКР, технологический хаб, ТНК, международная трудовая миграция, зелёная энергетика, ИКТ

Для цитирования: Цветкова Н. Н. ОАЭ как новый технологический хаб. *Вестник Института востоковедения РАН*. 2026. № 3. С. 292–305. DOI: 10.31696/2618-7302-2026-3-292-305

THE UAE AS A NEW TECHNOLOGY HUB

Nina N. Tsvetkova

United Arab Emirates have set the goal to become a technological hub, a center of development of digital economy, artificial intellect, green energy. The paper reviews development of R&D in UAE, in particular the activity of the Technology Innovations Institute and structures designed for commercialization of applied research results. Transnational corporations that are active in UAE, perform technology transfer to their affiliates, on the one hand, and use UAE as a hub for co-operation with MENA countries. UAE are dependent on import of technologies but they develop applied research.

Another feature of the Emirates is their dependence on inflow of talents, highly qualified professionals. The country has taken measures to attract specialists.

UAE lead multi-vector policy. They receive the state-of-art technologies from US corporations, but also develop cooperation with BRICS countries, MENA and even such a region as MEASA (Middle East, Africa, South Asia).

Keywords: UAE, MENA, R&D, technological hub, TNCs, world labour migration, green energy, ICT

For citation: Tsvetkova N. N. The UAE as a New Technology Hub. *Vestnik Instituta vostokovedeniya RAN*. 2026. No. 3. Pp. 292–305. DOI: 10.31696/2618-7302-2026-3-292-305

¹ Цветкова Нина Николаевна, кандидат экономических наук, ведущий научный сотрудник Института востоковедения РАН, Москва; n.tsvetkova@ivran.ru

Nina N. Tsvetkova, PhD (Economics), Leading Research Fellow, Institute of Oriental Studies, Russian Academy of Sciences (RAS), Moscow; n.tsvetkova@ivran.ru
ORCID: 0000-0002-4126-9159

В современной мировой экономике сформировались научно-технологические центры первого уровня — США, Китай, некоторые западноевропейские страны. Однако формируются и технологические центры второго уровня, суб-центры, технологические хабы. На роль такого технологического хаба претендуют ОАЭ.

Проблемы технологического развития ОАЭ получили освещение в коллективной монографии «Научно-технологическое развитие стран Азии и Африки» (2025), в работах ряда ответственных авторов — А. О. Филоника, В. А. Исаева, А. Адрианова [Научно-технологическое развитие, 2025; Исаев, Филоник, 2019, Адрианов, 2023]. В данной статье предпринимается попытка ответить на вопрос, становятся ли ОАЭ технологическим хабом.

Особую роль в судьбе ОАЭ сыграл нефтяной фактор. 1970-е годы стали периодом «бума» нефтяных доходов для государств Аравийского полуострова, которых стали называть капиталоизбыточными экспортёрами нефти, позднее — странами-рантье. Стремясь преодолеть зависимость от экспорта нефти, ОАЭ делают ставку на диверсификацию экономики. Для ОАЭ она связана с развитием цветной металлургии, финансовой сферы, логистики, туризма. Одной из стратегических целей для страны стало технологическое развитие, превращение её в технологический хаб, центр цифровой экономики, технологий ИИ, «зелёной энергетики».

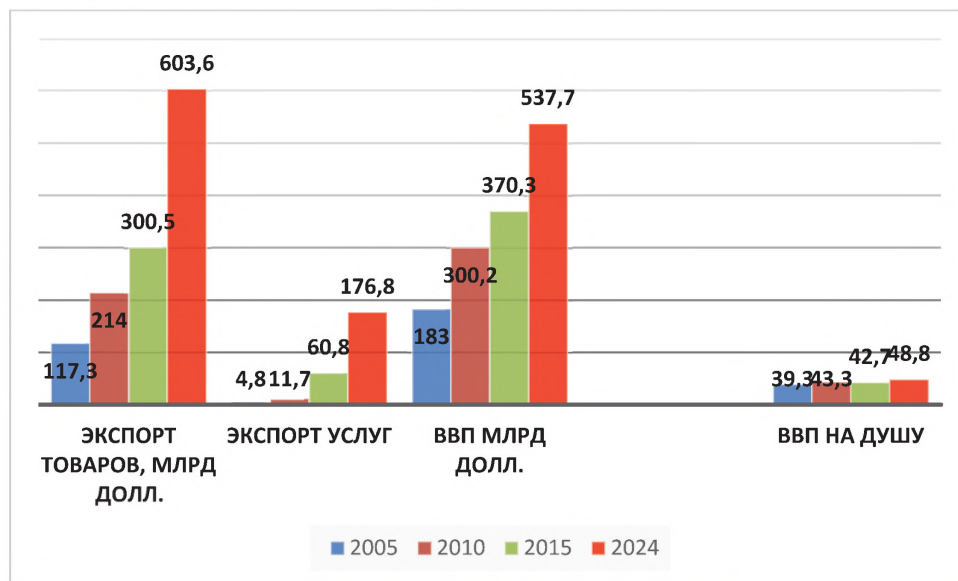


Рисунок 1. Основные показатели экономического развития ОАЭ, 2005–2024 гг.
Составлено по: General profile: United Arab Emirates. URL: <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/784/index.html> (дата обращения: 15.01.2026)

В 2024 г. ВВП ОАЭ составил 537,7 млрд долл., 48,8 тыс. долл. на душу населения. По ППС Мировой банк оценивает ВВП ОАЭ на душу населения в 2024 г. в 78,1 тыс. долл. в год [World Development Indicators, Table WV 1, 2025]. Объём и структура экспорта товаров и услуг показывают успехи ОАЭ в диверсификации экономики. Экспорт товаров из страны увеличился с 2005 по 2024 г. со 117,3 млрд до 603,6 млрд долл., в 2024 г. на нефть и газ приходилось 40%, на продукцию обрабатывающей промышленности — 30%, на металлы — 6%. Для сравнения: у Саудовской Аравии в 2024 г. экспорт товаров составил 305,5 млрд долл., доля нефти и газа в нём остаётся более высокой, чем у ОАЭ, — 68%. Экспорт услуг из ОАЭ возрос с 2005 по 2024 г. с 4,8 млрд долл. до 176,8 млрд долл., из этого экспорта в 2024 г. 40,4% приходилось на туризм, 27,1% — на транспортные услуги,

32,5% — на прочие услуги, в числе которых — финансовые услуги и ИКТ-услуги. Экспорт услуг из КСА в 2024 г. равнялся 55,3 млрд долл., 74,1% составляли поступления от туризма².

ОАЭ приняли целый ряд стратегий по технологическому развитию, в том числе по вопросам развития цифровой экономики. Это, например, Стратегия цифровой трансформации Абу-Даби, Стратегия цифрового управления ОАЭ, Политика единой цифровой платформы, Политика в области государственных электронных услуг для граждан и электронного правительства. В отдельных эмиратах ОАЭ, например, в Дубае, Абу-Даби, Рас аль-Хайме осуществляются стратегии развития «умных городов». Стратегия «Умный Дубай 2021» охватывает такие направления, как беспилотный транспорт, электронная торговля, 3D-печать, безбумажный документооборот, кибербезопасность, блокчейн, Интернет вещей. Отдельно разработана стратегия развития мета-вселенной.

Особое место занимает Стратегия искусственного интеллекта. В ней поставлена цель для ОАЭ — стать одним из лидеров в сфере ИИ. Но, как это может продемонстрировать пример Абу-Даби, стратегии ОАЭ отнюдь не ограничиваются цифровыми технологиями.

В Абу-Даби принята Стратегия по изменению климата. Она предусматривает сокращение эмиссии углекислого газа в эмирате на 22%, что эквивалентно сохранению 500 млн деревьев за 10 лет, для реализации Стратегической инициативы UAE Net Zero к 2050 г. Солнечная электростанция Al Dhafra мощностью 2.0 Gw позволит сократить выброс CO₂ на 2,4 т и обеспечит электричеством 160 тыс. домов. Предусматриваются также сохранение мангровых зарослей традиционными методами и с использованием дронов, использование транспортных средств с низким выбросом CO₂ [Abu Dhabi Climate, 2022].

Промышленная стратегия Абу-Даби включает 6 программ трансформации, которые должны стимулировать экономический рост и инновации, повышение компетенций, укрепить экосистему для местных производителей, способствовать переходу к циркулярной (безотходной) экономике. Стратегия предусматривает государственные инвестиции в 10 млрд дирхамов, что должно к 2031 г. обеспечить рост производства обрабатывающей промышленности Абу-Даби в 2 раза, до 172 млрд дирхамов, и увеличение ненефтяного экспорта на 43%, до 178,8 млрд дирхамов, создание 13,6 тыс. рабочих мест для квалифицированных работников. Программа Индустрия 4.0 ставит целями развитие «умного производства», создание центров повышения квалификации. Стратегия включает такие задачи, как развитие НИОКР, контроль над качеством продукции, создание цепочек поставок внутри страны и включение предприятий из ОАЭ в глобальные цепочки стоимости (ГЦС), привлечение прямых иностранных инвестиций (ПИИ) [Abu Dhabi Industrial Strategy, 2023].

Развитие НИОКР

Важной целью для ОАЭ является научно-технологическое развитие. Вопрос о деятельности научных организаций и исследовательских центров при университетах в ОАЭ детально проанализирован в коллективной монографии «Научно-технологическое развитие стран Азии и Африки», Книга 1. В ней сделаны важные выводы: «Текущая политика ОАЭ во многом направлена на развитие технологического сектора. Для этого государство активно инвестирует в сферу высоких технологий и в цифровую инфраструктуру, развивает международные связи в этих направлениях, а также позиционирует себя как региональный центр для работы технологических компаний» [Научно-технологическое развитие, 2025, с. 289].

² General profile: United Arab Emirates. URL: <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/784/index.html>; General profile: Saudi Arabia. URL: <https://unctadstat.unctad.org/CountryProfile/GeneralProfile/en-GB/682/index.html> (дата обращения: 11.01.2026).

В 2022 г. расходы на НИОКР в ОАЭ составили 1,49% от ВВП, в КСА — 0,46, в Катаре — 0,68, в Кувейте — 0,08%. Число исследователей, занятых полный рабочий день, на 1 млн жителей в ОАЭ в 2022 г. составляло 2607, в КСА — 958, в Катаре — 948 [World Development. Table 5.12, 2025]. У ОАЭ самая высокая доля расходов на НИОКР в ВВП, самое большое число исследователей на 1 млн населения среди стран ССАГЗ.

Научно-исследовательских институтов в ОАЭ немного. И ведущий среди них — это Институт технологических инноваций (ИТИ, Абу-Даби), в состав которого входят 10 научно-исследовательских центров, в том числе центры робототехники, криптографии, ИИ и цифровых наук, квантовых исследований, исследований безопасных систем. Многие центры занимаются цифровыми технологиями, но о широте научных интересов ОАЭ говорит наличие центров по таким направлениям, как новые материалы, космические исследования, энергетика, возобновляемые источники энергии, биотехнологии.

Одним из важнейших достижений ИТИ стала разработка ИИ-модели Falcon. Существуют различные версии этой большой языковой модели (БЯМ). Falcon Edge предназначена для работы на периферийных устройствах, даже на ноутбуках, при ограниченных возможностях ИТ-инфраструктуры, она быстро работает, не используя мощных графических ускорителей. Falcon 40B, модель с открытым кодом, имеет 40 млрд параметров и прошла машинное обучение на 1 трлн токенов³. Важно, что одна из версий ИИ-модели прошла машинное обучение на арабском языке и предназначена для арабских пользователей, широко применяется в арабских странах.

Итак, в ОАЭ разработана базовая БЯМ, точнее, целое семейство этих моделей. Но известно, что при её разработке была взята за основу ИИ-модель с открытым исходным кодом Llama американской корпорации Meta⁴. Впрочем, эта практика распространена и в других странах. Однако страна с низким уровнем развития цифровых технологий и низкой квалификацией специалистов вряд ли смогла бы осуществить подобное. В целом же можно согласиться с авторами коллективной монографии о научно-техническом развитии стран Азии и Африки в том, что в ОАЭ отсутствует фундаментальная наука: большинство исследований являются прикладными или относятся к сфере услуг. Ближе всего к фундаментальным подходят космические исследования и энергетика. Но их состояние в ОАЭ далеко от фундаментального уровня [Научно-технологическое развитие, 2025, с. 290]. Впрочем, можно ли предъявлять высокие требования в этом отношении к столь небольшому государству, к тому же молодому (возникшему в 1971 г.), не имеющему университетов и исследовательских центров с давней историей даже в сравнении с другими арабскими странами, например, Египтом?

Научные исследования и разработки в ОАЭ ведутся и в университетах, причём были открыты филиалы ряда зарубежных университетов: американских, английских, французских, австралийских, университетов из стран Востока — индийских, даже пакистанского университета. Ведутся исследования и в свободных экономических зонах, например, в таких, как Dubai Internet City, Dubai International Financial Center, Dubai International Academic City.

Большое внимание уделяется в ОАЭ прикладным разработкам и коммерциализации технологических решений. Если больше всего СЭЗ находится в Дубае, который получает совсем небольшие доходы от экспорта нефти и предпринимает активнейшие усилия, чтобы стать международным центром финансов, логистики, туризма, а теперь и технологий, то нефтяные доходы (от 95% добычи нефти в стране) сконцентрированы в Абу-Даби. Именно в Абу-Даби действуют крупнейшие фонды национального благосостояния — ADIA, ADQ, Mubadala. В Абу-Даби создан Исследовательский совет по передовым технологиям (ATRC), председателем которого является наследный

³ Falcon LLM. Falcon Models. ТП. URL: <https://falconllm.tii.ac/falcon-models.html> (дата обращения: 22.01.2026).

⁴ Признана экстремистской в РФ.

принц Абу-Даби Халед бин Мухаммед бин Зайид Аль Нахайян, а генеральным секретарём — Фейсал аль Баннаи. Именно при Совете действует Институт технологических инноваций. В 2023 г. при Совете было создано подразделение VentureOne для коммерциализации технологических решений, «трансформации прикладных разработок ИТИ в коммерческие продукты и решения и организации их сбыта по всему миру», сотрудничества с другими странами. По словам Фейсала аль-Баннаи, «в ОАЭ стремление к сотрудничеству заложено в нашей ДНК»⁵.

У VentureOne есть несколько дочерних компаний по разным направлениям: AI71, SteerAI, QuantumGate, NabatAI. Компания AI71 действует в сфере ИИ. На основе Falcon разработан ряд ИИ-ассистентов для различных сфер, прежде всего здравоохранения, образования, юридической сферы. AI71, что важно, обеспечивает децентрализованное владение данными, это позволяет партнёрам — предприятиям, ТНК, иностранным государствам — гарантировать защиту персональных данных. ИИ71 сотрудничает с различными структурами в ОАЭ и с иностранными компаниями, в частности, с PwC Middle East [Khaled bin Mohamed, 2023].

ИИ-ассистенты компании AI71 на основе Falcon: RAZI 71, ИИ-ассистент для здравоохранения, который составляет обзоры медицинской литературы, делает на их основе рекомендации, транскрибирует заметки по медицинским случаям, проводит перекрёстные проверки врачебных рекомендаций. CONS — ИИ-решение для архитекторов и девелоперов в строительной отрасли. ASK 71 — ИИ-ассистент, который использует базы данных организаций для генерирования аналитических докладов.

Эксперты заявляют, что развитие квантовых вычислений сделает традиционные решения по кибербезопасности неэффективными через 5–10 лет. QuantumGate разработала решения по защите данных, цифровых активов организаций в «квантовую эпоху»: QSphere, которое состоит из пост-квантового VPN и пост-квантовой электронной почты, приложения по шифрованию; Salina — инструмент по управлению доступом, упрощает процессы аутентификации, позволяя обходиться без паролей⁶. QuantumGate разработала новое приложение по кибербезопасности к ПО для предприятий и в 2025 г. подписала соглашение о стратегическом сотрудничестве с консалтинговой компанией PwC, которая действует в разных странах Ближнего Востока⁷.

Важная цель для ОАЭ — разработка мер для контроля над климатическими изменениями. Nabat, дочерняя компания VentureOne, ставит своей целью решать проблемы климата, сохранять и восстанавливать мангровые заросли и другие экосистемы региона, используя ИИ и робототехнику. Компания применяет дроны, ПО с ИИ и гибкие механизмы, чтобы сажать мангровые заросли⁸.

Иностранные компании и технологическое сотрудничество

Внедрением и разработкой технологий в ОАЭ занимаются и компании.

Подробнее остановимся на иностранных компаниях. Филиалы иностранных ТНК играют роль векторов передачи технологии. Специфика такой формы международных экономических отношений, как передача технологии, состоит как раз в том, что значительную часть технологий

⁵ AI71. Our Products. URL: <https://ai71.ai/our-products> (дата обращения: 22.01.2026).

⁶ ATRC Ventureone launches quantumgate secure data. 13 November 2024. URL: <https://www.ventureone.ae/news/atrcs-ventureone-launches-quantumgate-secure-data-quantum-era-cyberq> (дата обращения: 11.01.2026).

⁷ Abu Dhabi's QuantumGate launched a new enterprise solution and signed strategic agreement with PwC at GISEC 2025 to enhance cybersecurity across the region. May 7, 2025. URL: <https://www.ventureone.ae/news/quantumgate-debuts-new-security-product-partners-pwc-strengthen-cybersecurity-middle-east> (дата обращения: 22.01.2026).

⁸ The Advanced Technology Research Council's VentureOne has unveiled Nabat. 11 December, 2024. URL: <https://www.ventureone.ae/news/nabat-new-abu-dhabi-climate-tech-venture-use-ai-and-robotics-restore-mangroves-and-boost> (дата обращения: 11.01.2026).

принимающие страны получают по внутрифирменным каналам, через филиалы ТНК, неакционерные формы организации международного производства (различного рода контракты).

ОАЭ в силу своего географического положения («5 часов полёта до важнейших мировых центров»), развития инфраструктуры, благоприятных условий для ведения бизнеса стали играть роль центра, где ТНК размещают свои региональные штаб-квартиры, ещё до «бума» технологий.

ОАЭ активно привлекают прямые иностранные инвестиции. Наряду с этим страна сама стала крупным международным инвестором.

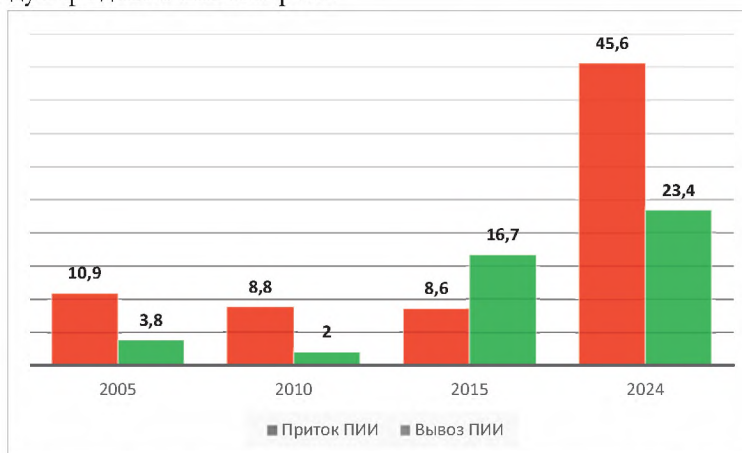


Рисунок 2. ОАЭ: приток и отток прямых иностранных инвестиций, 2005–2024 гг. (млрд долл.)
Составлено по: *General profile: United Arab Emirates*. URL: (дата обращения: 15.01.2026)

Таблица 1. Балансовая стоимость прямых иностранных инвестиций в странах Ближнего Востока и зарубежных инвестиций этих стран, 2000, 2010, 2024 гг. (млрд долл.)

Страны/Годы	Балансовая стоимость (млрд долл.)					
	Привлечённых ПИИ			ПИИ страны за рубежом		
	2000	2010	2024	2000	2010	2024
ОАЭ	1	64	271	2	56	286
Сауд. Аравия	18	90	255	5	27	229
Турция	18	188	180	4	23	69
Катар	2	31	28	0,1	13	51
Зап. Азия	72	533	1055	15	172	789

Источник: World Investment Report 2025. UNCTAD. Geneva, 2025. P. 259

Если в 2000 г. ПИИ в ОАЭ были незначительными (1 млрд долл.), а в 2010 г. лидером по привлечению ПИИ в регионе Ближнего и Среднего Востока (Западной Азии в статистике ЮНКТАД) была Турция, а ОАЭ находились на третьем месте после Саудовской Аравии, то к 2024 г. ОАЭ стали лидером среди стран БВСА по накопленной балансовой стоимости ПИИ (271 млрд долл.) и по балансовой стоимости своих прямых зарубежных инвестиций (286 млрд долл.).

Поскольку, несмотря на все меры по диверсификации экономики, системообразующей отраслью в ОАЭ остаётся нефтегазовая промышленность, ключевое значение имеет технологическое сотрудничество национальной корпорации ADNOC и её подразделений с иностранными компаниями. В различных проектах с дочерними компаниями ADNOC: ADNOC Gas, ADNOC Drilling Company, ADNOC Logistics & Services участвуют ТНК, в некоторых случаях это имеет

критическое значение с технологической точки зрения — например, в консорциуме Al Dhafra Petroleum по добыче труднодоступной нефти партнёры — южнокорейские Korean National Oil Corp и GS Energy. В других сегментах нефтегазовой промышленности у ADNOC и её структур ведётся партнёрство с французской Total, британскими BP и Shell, американскими Occidental Petroleum, ExxonMobil, австрийскими OMV и Borealis, итальянской Eni, японской Mitsui, а также с китайской China National Petroleum и индийской ONGC⁹. В проекте Ruweis производство СПГ будет основано на использовании чистой энергии, причём опреснение воды производится в сотрудничестве с египетской Orascom¹⁰. ОАЭ сотрудничают с иностранными компаниями в сфере «зелёной энергетики».

Большое внимание уделяется в ОАЭ развитию цифровых технологий, технологий ИИ. В ОАЭ создали филиалы крупнейшие американские цифровые мега-корпорации Google, Apple, Microsoft, Meta*, Amazon, NVIDIA, IBM, Oracle.

В СЭЗ Dubai Internet City действуют такие иностранные ИТ-корпорации, как SAP, IBM, Vodafone, Canon, Dell, Siemens, AT&T, Cisco, HTC, General Electric, Nokia, Sony, Telenor. ОАЭ известны своей многовекторной политикой. И в данной СЭЗ представлены индийская Tata Communications (Middle East), китайские China Telecom Middle East, Huawei. Всё в той же СЭЗ DIC (Dubai Internet City) представлены ведущие мировые консалтинговые компании, банки, компании сферы логистики, компании-конгломераты Unilever, Procter&Gamble, ТНК пищевой промышленности — Nestle¹¹. Многие ТНК открыли свои филиалы в Абу-Даби, в других эмиратах. Как видно даже по названиям, многие компании ориентируются в своих операциях не только на ОАЭ, но и на Ближний Восток в целом или даже включают Африку в сферу своей деятельности.

Лидеры на мировом рынке облачных услуг — Microsoft, Google, Amazon — инвестировали в ОАЭ в развитие мощных центров обработки данных (ЦОД), которые необходимы для развития технологий ИИ и могут предоставлять услуги всему региону¹². Microsoft и компания G42, созданная в ОАЭ как холдинг-компания для развития технологий ИИ, объявили о расширении мощности дата-центров в ОАЭ на 200 МВт. Проект реализуется через Khazna Data Centers, подразделение G42, и должен начать работу до конца 2026 г. В 2024 г. Microsoft инвестировала 1,5 млрд долл., получив миноритарную долю в компании G42, которая также поддерживается фондами Mubadala, частной инвестиционной компанией Silver Lake и офисом миллиардера Рея Далио. Ожидается, что в 2026–2029 гг. Microsoft дополнительно направит в ОАЭ 7,9 млрд долл. в развитие облачной и ИИ-инфраструктуры¹³.

Кардинально важным для развития цифровых технологий в стране стало разрешение администрации США на экспорт продвинутых чипов Nvidia для дата-центров в ОАЭ, оно было дано администрацией США в октябре 2025 г.¹⁴ Параллельно было дано такое же разрешение и для

⁹ ADNOC. Our Partners. URL: <https://www.adnoc.ae/en/our-partners> (дата обращения: 22.01.2026).

¹⁰ ADNOC. Our Projects. URL: <https://www.adnoc.ae/n/our-projects/sustainable-water-supply> (дата обращения: 22.01.2026).

¹¹ Rawan Haddad. Top MNC Companies in Dubai/UAE. Jul 11, 2025. URL: <https://www.drivenproperties.com/blog/mnc-companies-in-dubai> (дата обращения: 11.01.2026).

¹² The Best Companies in Dubai to Work for as a Software Engineer. Mokhtary, Sam, Founder of Zero Tax Jobs. 13 May 2025. URL: <https://zerotaxjobs.com/articles/best-companies-to-work-for-in-dubai-for-software-engineers> (дата обращения: 11.01.2026).

¹³ Microsoft и G42 расширят дата-центры в ОАЭ на 200 МВт. Reuters, 06 ноября 2025. URL: <https://www.ferra.ru/news/techlife/microsoft-i-g42-rasshiyat-data-centry-v-uae-na-200-mvt-06-11-2025.htm> (дата обращения: 22.01.2026).

¹⁴ Минторг США одобрил экспорт чипов Nvidia в ОАЭ на несколько миллиардов долларов. URL: <https://www.vedomosti.ru/politics/news/2025/10/09/1145516-eksport-chipov-v-uae> (дата обращения: 22.01.2026).

Саудовской Аравии. Таким образом, ОАЭ (но и их конкурент КСА) станут центром по размещению ЦОД, смогут стать экспортёрами услуг ЦОД для всего региона.

В Дубае в мае 2024 г. открылся AI Campus, он был создан в Инновационном центре (Innovation Hub) в Международном финансовом центре Дубая (DIFC), как отмечено, крупнейшем финансовом центре в регионе MEASA, с ориентацией на сотрудничество со странами этого расширенного региона, в который включают Ближний Восток, Африку, Южную (и Юго-Восточную) Азию¹⁵. Ключевыми партнёрами кампуса станут Amazon Web Services, HP, Microsoft, Oracle and Nvidia.

Однако крупными компаниями деятельность частного сектора в технологической сфере ОАЭ не ограничивается. В ОАЭ создано большое число средних и малых предприятий, стартапов. Среди предпринимателей фигурирует немало выходцев из других стран. На первом месте — американцы, но на втором — индийцы. Большое число компаний создано британцами, но также и пакистанцами. Пакистанские советы бизнеса существуют в Дубае, в Абу-Даби¹⁶, в других эмиратах.

В сегменте среднего бизнеса в ОАЭ фигурируют такие компании с более 1000 занятых, как LS Digital, ведущая компания по цифровой трансформации в сфере маркетинга со штаб-квартирой в Индии; Systems Limited, крупная ИТ-компания из Пакистана (разработка и кастомизация ПО, кибербезопасность), Gini Talent, компания из Турции (аутстаффинг, решения по краудсорсингу); компания из Сингапура To the New (цифровая трансформация и инжиниринговые услуги). Есть и немало совсем небольших предприятий (менее 10 занятых), созданных иностранными гражданами (шансы стать гражданином ОАЭ у мигрантов невелики). Conceptz Ghana Events & AV (ивент менеджмент, паблик рилейшнз) создана инвесторами из Ганы, Primal Ape Consulting (ПО для онлайн-коммерции, цифровой маркетинг, автоматизация) — ливанцами, её клиенты находятся не только в ОАЭ, но и в Катаре, Бейруте, Ираке, КСА, Иордании и Британии. Немало компаний СМБ создано индийцами, пакистанцами¹⁷.

Международная миграция как фактор технологического развития

Международная трудовая миграция становится для ряда стран, и не только развивающихся, важным фактором технологического развития.

Международная трудовая миграция — это одна из форм международных экономических отношений: международное движение фактора производства «труд». Миграция связана прежде всего с различием в уровнях заработной платы в стране эмиграции и в принимающей стране. Среди факторов выталкивания (push) — политические и экономические, среди последних — низкий уровень доходов или их отсутствие, высокий уровень безработицы, в том числе среди молодёжи, причём во многих арабских странах — среди молодых людей, получивших высшее образование. Мотивы привлечения мигрантов для принимающих стран связаны с тем, что иммигранты создают добавленную стоимость, вносят вклад в ВВП [Цветкова, 2025]. Мигрантам, как правило, поручают опасную, грязную или трудную работу, которую обозначают как 3D (dirty, dangerous, difficult). Но сегодня важным мотивом стало привлечение специалистов, профессионалов высокого уровня, которые способствуют продвижению технологического развития.

¹⁵ Hamdan bin Mohammed inaugurates Dubai AI Campus cluster at DIFC Innovation Hub. May 18, 2024. URL: <https://www.wam.ae/en/article/b37r0g6-hamdan-bin-mohammed-inaugurates-dubai-campus> (дата обращения: 11.01.2026).

¹⁶ Pakistan business Professional Council, Abu Dhabi, UAE. URL: <https://pbpcuae.org/about-us/> (дата обращения: 11.01.2026).

¹⁷ Explore Top Companies in United Arab Emirates. URL: <https://techbehemoths.com/companies/united-arab-emirates?> (дата обращения: 22.07.2025).

Международную трудовую миграцию можно разделить на два потока: одна категория весьма многочисленная — это неквалифицированные и низкоквалифицированные рабочие, другая категория — это специалисты высокой квалификации. Именно последние заняты в отраслях, связанных с внедрением новых технологий. ОАЭ широко используют «утечку умов». Но большие выгоды получают от «утечки умов» и самые развитые страны, в частности США.

Кафала (система найма, которая возникла в 1950-х гг. и применяется в ОАЭ по сей день) является основной системой регулирования отношений с трудовыми мигрантами. В миграционной сфере кафала представляет собой уникальный по своей сути тип правового обеспечения миграционной сферы, имеющий характерные черты «архаичности». Сложившаяся в ОАЭ система правового регулирования внешней миграции исключает возможность мигрантов протестовать и защищать свои права, даёт возможность работодателю изменять условия трудового договора в одностороннем порядке, делает работодателя ответственным за незаконное пребывание мигранта в стране [Миграционная политика, 2023]. Система эта весьма жёсткая.

Следует отметить, что в отличие от западных стран в ОАЭ при учёте численности иммигрантов не действуют категории «родившийся за рубежом» (*foreign born*) и «иностранец» (*foreigner*). Гражданство ОАЭ предоставляется иностранцам лишь в исключительных случаях. Пример — Павел Дуров, основатель «Телеграм». Не могут иностранцы, не будучи гражданами, и претендовать на получение социальных льгот (что является важным мотивом для миграции в страны Европы).

Однако в последние годы ОАЭ делают исключения в своей достаточно жёсткой политике по отношению к иммигрантам, поощряя приток квалифицированной рабочей силы. С 2019 г. ОАЭ предоставляют ВНЖ сроком до 10 лет («Золотая виза») профессионалам многих областей, включая медицину, науку и технику, информационные технологии, бизнес и управление, образование, право, культуру и социальные науки. Кандидаты должны иметь действующий трудовой договор с работодателем в ОАЭ, а ежемесячная зарплата не должна быть меньше 30 тыс. дирхамов (8 168 долл.). Учёные и исследователи с высокими достижениями в своей области могут получить ВНЖ на основании рекомендации Совета учёных ОАЭ. Кандидат должен иметь степень доктора философии или магистра в области инженерии, технологий, биологических или естественных наук. Исключительно одарённым личностям в области культуры, искусства, спорта, цифровых технологий, изобретателям статус присуждается независимо от образования, уровня квалификации, размера заработной платы по рекомендации федерального или местного органа власти. Иностранцы, желающие создать стартап или быть партнёром в стартапе, зарегистрированном в ОАЭ, с годовым оборотом не менее 1 млн дирхамов (272 294 долл.), также могут претендовать на ВНЖ сроком на десять лет, им нужно получить одобрение от официального бизнес-инкубатора, Министерства экономики или компетентных местных органов власти. Отдельная программа существует для программистов. Вместе с основным заявителем ВНЖ получают супруг(а) и дети [Миграционная политика, 2023]. В 2025 г. были введены дополнительные льготы в визовой политике для привлечения специалистов в сфере ИИ, но требуется письмо от компании, приглашающей этого работника. Есть льготы по ВНЖ и для цифровых кочевников.

В рейтинге стран, привлекающих профессионалов высокого уровня (таланты) Мирового банка, ОАЭ с показателем 1,62 занимают 9-е место после развитых стран — Канады, Кипра, Австралии, Польши, Швейцарии, Португалии, Люксембурга, США и 1-е место среди стран Азии. После ОАЭ идёт Саудовская Аравия (10-е место). У Катара (1,41) — 21-е место, у Израиля (1,39) — 22-е место, у Сингапура — 25-е (1,26) (см. Рис. 3).

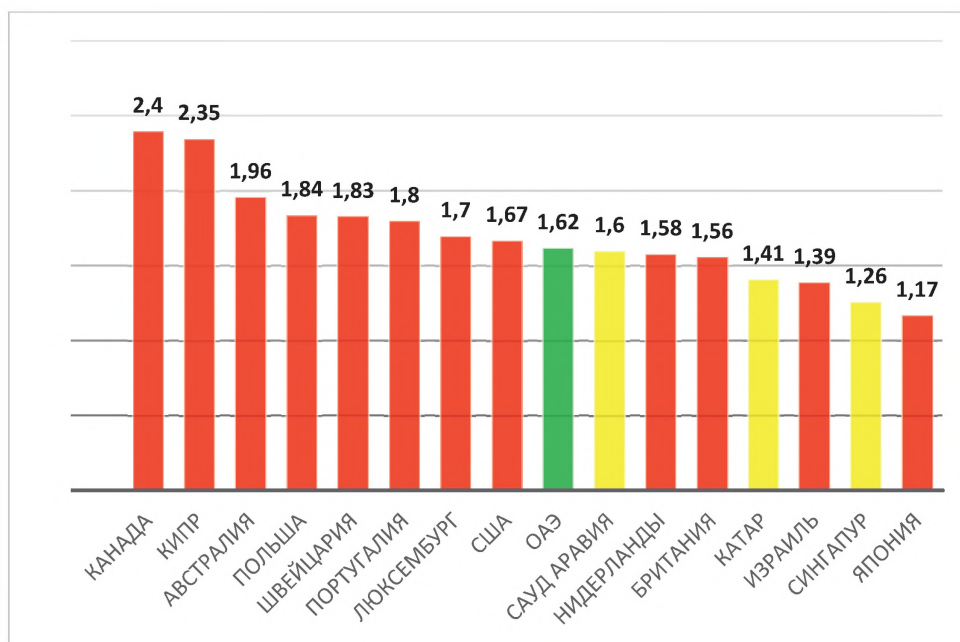


Рисунок 3. Соотношение притока и оттока высококвалифицированных профессионалов, 2022 г.
Источник: Digital Progress and Trends Report 2025. Strengthening AI Foundations. World Bank Group, Wash., 2025. P. 86

Население ОАЭ, по данным ЮНКТАД, в 2024 г. составило 11,1 млн человек. *Коренных жителей ОАЭ в феврале 2025 г. насчитывалось 1,16 млн человек.*

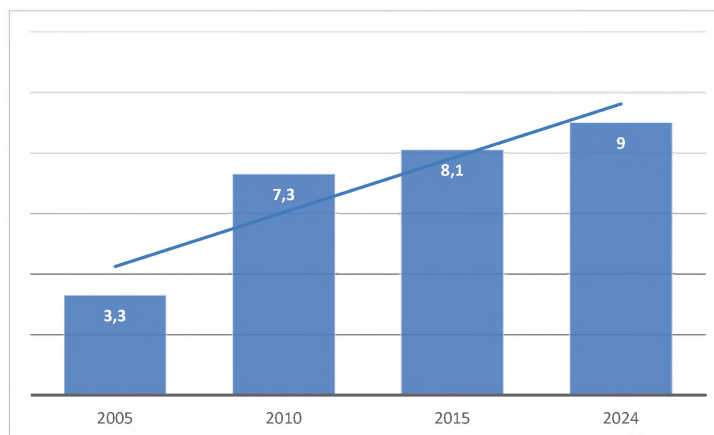


Рисунок 4. Число иммигрантов в ОАЭ, 2005–2024 гг. (тыс. человек)
Составлено по: Connor, Phillip, Middle East's Migrant Population More than Doubles since 2005. Pew Research Center, 2016. URL: <https://www.pewresearch.org/global-migration-and-demography/2016/10/18/economic-growth-attracts-migrants-to-persian-gulf/>; UAE's population by nationality. March 13, 2024. URL: <https://bq-magazine.com/uaes-population-by-nationality/> (дата обращения: 22.01.2026)

Как видно на рисунке 4, с 2005 по 2024 г. число мигрантов в ОАЭ увеличилось с 3,3 млн до 9 млн, больше всего возросла их численность с 2005 по 2010 г. — на 121%, более чем в 2 раза, тогда как за 9 лет, с 2015 по 2024 г., — на 12,3%.

Таблица 2. Население ОАЭ по странам происхождения, 2025 г. (млн человек, %)

Страна происхождения	Число иммигрантов, млн	Доля в общей численности населения, %
Индия	4,0	38
Пакистан	1,90	16,7
Бангладеш	0,84	7,4
Филиппины	0,78	6,9
Иран	0,54	4,7
Египет	0,48	4,2
Непал	0,36	3,2
Шри-Ланка	0,36	3,2
Китай	0,25	2,2
прочие	0,25	2,2
Всего иммигранты	9,76	88,7

Источник: United Arab Emirates (UAE) Population Statistics 2025. 03.06.2025. URL: <https://www.globalmediainsight.com/blog/uae-population-statistics/> (дата обращения: 22.01.2026)

Среди мигрантов в ОАЭ наиболее многочисленные — индийцы, в 2025 г. их насчитывалось 4 млн (38% от общей численности населения). На втором месте в 2025 г. среди стран происхождения мигрантов — Пакистан (1,9 млн человек; 21%), на третьем — Бангладеш (840 тыс., 9,3%), на четвертом — Филиппины (780 тыс.), на пятом — Иран (540 тыс.), на шестом — Египет (а в 1990 и в 2015 гг. он был вторым после Индии). В 2025 г. в ОАЭ было по 360 тыс. иммигрантов из Непала и Шри-Ланки, 250 тыс. — из КНР (см. Табл. 2).

Доля иммигрантов в общей численности населения ОАЭ с 2010 по 2025 г. сохраняется приблизительно на одном, очень высоком, уровне — 88%.

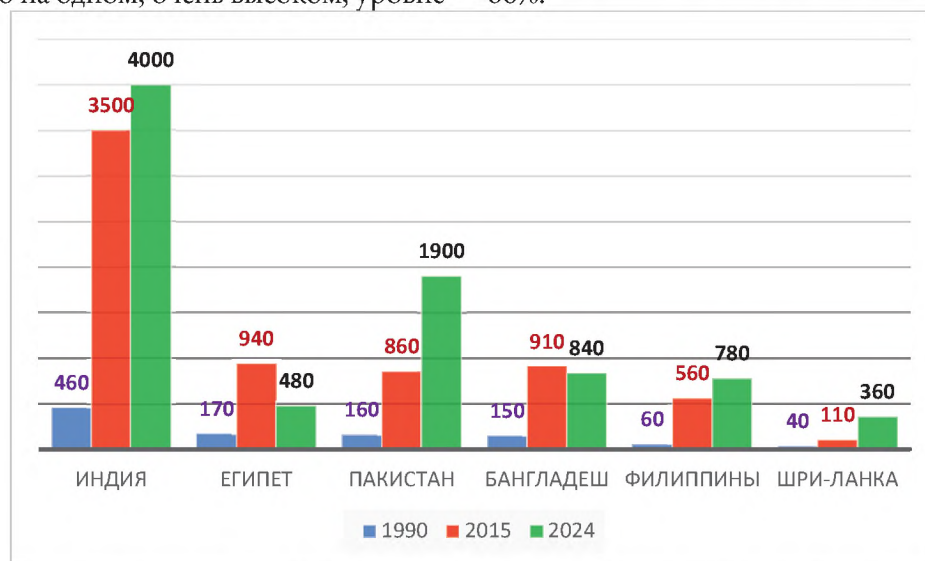


Рисунок 5. Число мигрантов в ОАЭ по странам происхождения, 1990–2025 гг. (тыс. человек)
 Составлено по: Connor, Phillip, *Middle East's Migrant Population More than Doubles since 2005*. Pew Research Center, 2016. URL: <https://www.pewresearch.org/global-migration-and-demography/2016/10/18/economic-growth-attracts-migrants-to-persian-gulf/>; United Arab Emirates (UAE) Population Statistics 2025. 03.06.2025. URL: <https://www.globalmediainsight.com/blog/uae-population-statistics/> (дата обращения: 22.01.2026)

Оценивая долю специалистов в составе миграционных потоков, можно использовать данные доклада организации индийской диаспоры *Indiaspora* «От древнего наследия к современным триумфам» по индийцам. В 2025 г. доля специалистов и предпринимателей среди индийцев оценивалась в 35% [Oak, Nair, Manoj, 2025, p. 7]. Это 1,4 млн человек.

Индийцы: и предприниматели, и специалисты — играют важную роль в развитии системы здравоохранения ОАЭ. Среди 26 тыс. врачей и 55 тыс. медсестёр в ОАЭ немало индийцев. Индийцы создали сети больниц, такие как *Aster Healthcare*, *VPS Healthcare*, *Zulekha Healthcare*. Ведущий медицинский вуз в ОАЭ — Медицинский университет Залива доктора Тумбая Мойдина. Онлайн-платформы, такие, как *Sama Health*, которую основала г-жа Миша Акбар, позволяют пользователям консультироваться с врачами, они обслуживают всех южноазиатских иммигрантов в странах Залива. Проект курирует представитель индийской диаспоры, доктор Наваб Шафи Ул Мульк, основатель и президент *Mulk Med Healthcare*, в сотрудничестве с *DY Patil Group*. Эта больница оказывает высококачественные медицинские услуги по ценам, сравнимым с индийскими, облегчая доступ к лечению различным общинам мигрантов, но в особенности «синим воротничкам» из Индии. Кроме того, в проекте предусматривается обучение медсестёр, которые впоследствии смогут работать в других странах Залива и в странах Африки [Oak et al., 2025, p. 17].

Индийские предприниматели играют важную роль в развитии системы образования ОАЭ. Компании, принадлежащие индийскому капиталу, руководят работой почти 95% частных школ в ОАЭ [Oak et al., 2025, p. 16]. Расширяют свою деятельность в ОАЭ и индийские высшие учебные заведения, например *SP Jain*, *Birla ITS Pilani*, Индийский институт технологии Бомбей (из Мумбаи) (ИИТ Бомбей). Свой филиал в Абу-Даби создал ИИТ Дели.

Важную роль в экономическом развитии ОАЭ сыграли и индийские предприниматели. По некоторым данным, до 30% стартапов в Дубае создано индийцами.

ОАЭ как технологический хаб

ОАЭ стремятся стать технологическим хабом для всего региона БСВА и даже для расширенного региона MEASA (БВАЮА). Это касается и цифровых технологий, и зелёной энергетики. Эмират Абу-Даби к 2023 г. инвестировал через различные компании, в первую очередь суверенный фонд *Mubadala* и компанию *Masdar*, около 50 млрд долл. в проекты ВИЭ (возобновляемые источники энергии) в 70 странах, в том числе в 40 развивающихся. ОАЭ стремятся сыграть роль своего рода посредника между развитыми странами, стремящимися поставить более амбициозные цели по снижению выбросов, и развивающимися, для которых на первом месте стоит вопрос экономического роста [Адрианов, 2023].

Компании цифровой экономики из ОАЭ, в том числе и иностранные ТНК, и эмиратские компании, ведут свои операции по всему региону. *Talabat*, эмиратская онлайн-платформа по торговле продовольственными товарами, действует в 9 странах и ведёт операции более чем в 40 странах, у неё есть команды ИТ-специалистов в 13 странах. Единорог из ОАЭ *Careem* создал приложение *Everything App* для большого Ближнего Востока, это ближневосточный ответ на *Uber* и *Uber Eats*. *Careem* действует более чем в 70 городах в 10 странах, от Марокко до Пакистана. У компании насчитывается 50 млн клиентов, благодаря ей зарабатывают себе на жизнь 2,5 млн шофёров¹⁸.

¹⁸ The Best Companies in Dubai to Work for as a Software Engineer. Mokhtary, Sam, Founder of Zero Tax Jobs. 13 May 2025. URL: <https://zerotaxjobs.com/articles/best-companies-to-work-for-in-dubai-for-software-engineers> (дата обращения: 11.01.2026).

AI71 в октябре 2024 г. подписала контракт с Министерством цифрового развития и административных реформ Марокко о продвижении цифровой трансформации Марокко. AI71 предоставляет марокканским партнёрам не только ИИ-решения, но и вычислительные мощности на 100 тыс. долл. через AI71's API Hub, что даёт доступ к Falcon четырём марокканским ИИ-стартапам: TOUM AI, Heyu.ma, PostGoo, Thinkable¹⁹.

ТНК рассматривают ОАЭ как региональный центр для ведения своих операций. Операции Microsoft в Дубае сконцентрированы прежде всего на развитии ЦОД, которые могут предоставлять услуги всему региону.

* * *

ОАЭ сегодня называют транспортным, туристическим, финансовым хабом. Стали ли они технологическим хабом? Ответ на этот вопрос неоднозначный. Нельзя сказать, что ОАЭ стали мировым центром фундаментальных исследований. Но ОАЭ проводят взвешенную, проактивную политику, направленную на ускорение технологического развития, в этом прослеживается и роль субъективного фактора (руководителей, которые прозорливо уделяют этим вопросам приоритетное внимание). Это и особая роль фондов национального благосостояния, инвестиции в НИОКР, в развитие инфраструктуры, и привлечение иностранного частного капитала, зарубежные прямые инвестиции. Это и селективная политика в отношении международной трудовой миграции, направленная на привлечение «танталов». Это и многовекторная политика, тесное технологическое сотрудничество с США, без отказа от партнёрства со странами БРИКС. Небольшая страна, для которой полный технологический суверенитет может быть лишь иллюзией, отдалённой целью, прилагает все усилия, чтобы стать центром научно-технологических разработок, технологических услуг для региона БВСА, а сегодня говорят и о расширенном регионе MEASA (БВАЮА). И эти усилия дают положительные результаты.

Однако после обострения геополитической напряжённости в ходе войны США и Израиля против Ирана, начавшейся 28 февраля 2026 г., планы ОАЭ стать технологическим хабом оказались под угрозой.

Литература / References

Исаев В. А., Филоник А. О. Новая роль суверенных фондов в экономическом развитии арабских монархий Персидского залива. *Вестник Московского университета*. Серия 13. Востоковедение. 2019. № 4. С. 109–126 [Isaev V. A., Filonik A. O. The New Role of the Sovereign Funds in the Economic Development of the Arabian Monarchies at the Persian Gulf. *Moscow University Bulletin*. Series 13. Oriental Studies. 2019. No. 4. Pp. 109–126 (in Russian)].

Научно-технологическое развитие стран Азии и Африки. Книга 1. Египет, Иран, Саудовская Аравия, Об. Ар. Эм., Эфиопия. Отв. ред. И. В. Дерюгина, Кузнецов. М.: ИВ РАН, 2025 [Scientific and Technological Development of Asian and African Countries. Book 1. Egypt, Iran, Saudi Arabia, United Arab Emirates, Ethiopia. Ed. by I. V. Deryugina, V. A. Kuznetsov. Institute of Oriental Studies, RAS. Moscow: IOS RAS, 2025 (in Russian)].

Цветкова Н. Н. Международная трудовая миграция и страны Залива (на примере миграции индийцев в ОАЭ). *Россия и мусульманский мир*. 2025. № 3. С. 69–81 [Tsvetkova N. N. International Labour Migration and the Gulf Countries (On the Example of Indian Immigrants in the UAE). *Russia and the Moslem World*. 2025. No. 3. Pp. 60–81 (in Russian)].

Digital Progress and Trends Report 2025. Strengthening AI Foundations. Wash.: World Bank Group, 2025. P. xx.

¹⁹ UAE's AI71 and Morocco Ministry ink deal. t GITEX GLOBAL to Support Morocco's Digital Strategy and Transformation. October 16, 2024. URL: <https://www.ventureone.ae/news/uaes-ai71-and-morocco-ministry-ink-deal-gitex-global-support-moroccos-digital-strategy-and-transformation> (дата обращения: 06.02.2026).

Oak A. Nair S., Manoj M. *From Ancient Legacy to Modern Triumphs: The Indian Diaspora in the UAE. 2025*. Indiaspora, 2025.

World Investment Report 2025. UNCTAD. Geneva, 2025.

Электронные ресурсы / Online resources

Адрианов А. Климатический посредник: как Абу-Даби хочет повлиять на борьбу с потеплением. Forbes. 31.08.2023. URL: <https://www.forbes.ru/mneniya/495383-klimaticheskij-posrednik-kak-abu-dabi-hocet-povliat-na-bor-bu-s-potepleniem?ysclid=mki9eiauki657759483> (дата обращения: 22.01.2026).

Миграционная политика России и ОАЭ. Конкурентные преимущества в борьбе за мигрантов. Росконгресс. 16.06.2023. URL: <https://roscongress.org/materials/migratsionnaya-politika-rossii-i-oae-konkurentnyye-preimushchestva-v-borbe-za-migrantov/> (дата обращения: 10.06.2025).

Abu Dhabi Climate Change Strategy, 2022. AbuDhabi.Gov. URL: <https://www.abudhabi.gov.ae/en/programmes/abu-dhabi-climate-change-strategy> (дата обращения: 22.01.2026).

Abu Dhabi Industrial Strategy, 2023. AbuDhabi.Gov. URL: <https://www.abudhabi.gov.ae/en/programmes/abu-dhabi-industrial-strategy> (дата обращения: 22.01.2026).

Connor, Phillip, Middle East's Migrant Population More than Doubles since 2005. Pew Research Center, 2016. URL: <https://www.pewresearch.org/global-migration-and-demography/2016/10/18/economic-growth-attracts-migrants-to-persian-gulf/> (дата обращения: 22.01.2026).

Khaled bin Mohamed bin Zayed launches Advanced Technology Research Council's new AI company AI71. WAM. 28.11.2023. URL: <https://www.wam.ae/article/apva774-khaled-bin-mohamed-bin-zayed-launches-advanced-technology-research-councils-new-ai-company-ai71> (дата обращения: 11.01.2026).