

И.В. Дерюгина

Особенности и перспективы деятельности ТНК в сельском хозяйстве стран Востока

Сформировавшиеся в мировом хозяйстве две противоборствующие тенденции — глобализация и регионализация — в ближайшей перспективе начнут проявляться более выпукло. Первая — стремление к большей открытости мировой экономики — найдет свое выражение в усилении деятельности транснациональных корпораций (ТНК), охвате ими новых рынков, создании новых форм проникновения капитала. Вторая тенденция — объективное желание защитить внутреннюю экономику от бесконтрольного действия внешних экономических агентов — будет направлена на укрепление внутрирегиональных связей, развитие региональной интеграции. Обе тенденции возникли в последней трети XX века, с начала XXI века стали формировать новый взгляд на мировую экономику, а в текущие два десятилетия под их воздействием изменится соотношение сил в мировом хозяйстве. В рамках единства и борьбы двух этих отношений в сельском хозяйстве стран Востока¹ уже сформировались, а в будущем станут играть еще большую роль новые региональные центры глобализации. В азиатском регионе возникли новые центры базирования ТНК, которые, используя все выгоды интеграционной защиты, опираются на уже принятые межстрановые соглашения. Примерами могут выступать соглашения в области сельскохозяйственного производства в рамках ШОС, АТЭС, БРИКС.

В конце 2000-х годов более половины всех прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в страны Востока поступало из своего же региона².

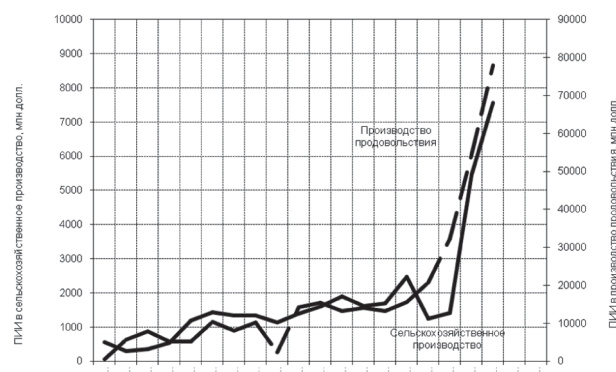
Шестью крупнейшими странами Востока — донорами ПИИ в 2010 г. было вывезено ПИИ на сумму 236 млрд. долл., в том числе из Гонконга — 95 млрд. долл., из Китая — 69 млрд. долл., из Республики Корея 23 млрд. долл., из Сингапура — 21 млрд. долл., из Индии — 14 млрд. долл., из Малайзии — 14 млрд. долл. На них пришлось 60% ПИИ, вывезенных из всех развивающихся стран³. В 2011 г. к этой группе стран по объему вывезенных инвестиций стал приближаться Таиланд — внешний поток ПИИ составил 11 млрд. долл.

Отраслевая динамика прямых иностранных инвестиций (ПИИ) показывает, что сельскохозяйственная сфера за последние полвека потеряла свои позиции. Если на рубеже 60–70-х годов XX века в

странах Востока доля сельского хозяйства в валовом потоке ПИИ составляла 20%⁴, то на рубеже 80–90-х годов — 8,6%, а в середине 2000-х годов — примерно 2,2% всех ПИИ в экономику страны, в том числе 0,8% — на сельскохозяйственное производство и 1,4% — на пищевую промышленность⁵.

Однако расширение использования сельскохозяйственного сырья для производства биотоплива, создание новых видов продуктов химической и фармацевтической промышленности на основе достижений биотехнологической революции вызвали в 2007 г. резкий рост капиталовложений в сельскохозяйственную сферу — всего за один год (2006–2007 гг.) поток ПИИ в сельское хозяйство и пищевую промышленность увеличился почти в 2 раза, а непосредственно в сельскохозяйственное производство — в 4 раза (см. рис.1).

Рисунок 1
ПИИ в сельскохозяйственную сферу развивающихся стран



Источник: World Investment Report 2009 (WIR 2009). Transnational Corporations, Agricultural Production and Development / UNCTAD. N.Y., 2009. С. 115.

Приток ПИИ в сельское хозяйство, связанный с ростом использования сельскохозяйственного сырья для промышленных нужд — производство биотоплива, продуктов химической, фармацевтической, легкой промышленности, — будет продолжать расти. Увеличение потребности в новых видах продуктов, изготовленных биотехнологическими методами, приведет к тому, что будет обостряться

¹ В статье рассматриваются страны Южной, Юго-Восточной и Восточной Азии.

² Цветкова Н.Н. ТНК в странах Востока: 2000–2010 гг. М., 2011. С. 113.

³ UNCTAD Database // www.unctadstat.unctad.org/

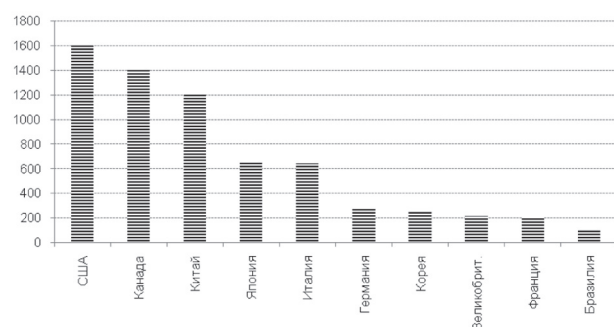
⁴ Дьякова И.С. Влияние монополий Запада на продовольственное обеспечение развивающихся стран Азии // Продовольственная проблема в развивающихся странах Азии и Северной Африки. Отв. ред. В.Г. Растяникова. М., 1982. С. 89.

⁵ World Investment Report 2009. Transnational Corporations, Agricultural Production and Development. UNCTAD. N.Y., 2009. С. 112.

конкуренция между продовольственным и непродовольственным использованием зерновых и технических культур. Лидерами в производстве биотоплива являются США, Бразилия, ЕС, Китай, следующим эшелон идут Индия, Индонезия, Малайзия. В большинстве стран Востока приняты специальные программы развития биоэнергетики⁶. В этих условиях повышательная динамика цен на сельскохозяйственное сырье, прогнозируемая ЭСКАТО на ближайшую перспективу⁷, вызовет к жизни лавинообразный рост активности ТНК в агропромышленном секторе стран Востока.

Особенностью проникновения иностранного капитала в аграрную сферу в современный период является тенденция концентрации деятельности ТНК на оси Юг-Юг. Так, из стран-доноров по объему накопленных в сельском хозяйстве развивающихся стран иностранных инвестиций третье место в мире занимает Китай (1,2 млрд. долл.), следуя с небольшим отставанием за США (1,6 млрд. долл.) и Канадой (1,4 млрд. долл.). Четвертое и седьмое место делят Япония (0,6 млрд. долл.) и Республика Корея (0,2 млрд. долл.) (см. рис. 2).

Рисунок 2
10 ведущих стран-доноров ПИИ в сельское хозяйство (накопленные ПИИ, 2007), млн. долл.



Источник: WIR2009.C.118.

Китай, выступая инициатором интеграционных соглашений по сельскому хозяйству в рамках ШОС, АТЭС, БРИКС, быстрыми темпами наращивает инвестиции в аграрное производство ряда стран Востока. В сферу его интересов попали Киргизия, Казахстан, Россия, Вьетнам, Камбоджа, Лаос. Китай как донор ПИИ начал свою деятельность с середины 1990-х годов, но наибольшую активность приобрел во второй половине 2000-х годов, в эти годы ежегодный темп прироста вывезенных накопленных ПИИ не падал ниже 25% (уровень 2011 г.). Необходимо подчеркнуть, что повышательная волна экспансии китайского транснационального капитала, которая практически не была затронута финансово-экономическим кризисом 2008–2009 гг., еще отнюдь не

⁶ Акимов А. Биотопливо или углеводороды // Международная жизнь. АТЭС Россия 2012. М., 2012. С. 157–172.

⁷ Economic and Social Survey of Asia and the Pacific 2012. Pursuing shared prosperity in an era of turbulence and high commodity prices. UN ESCAP. 2012.

достигла максимума и в ближайшие годы будет двигаться вверх. Причем эффективная поддержка государства международным инвестиционным планом китайских фирм, оказываемая в русле стратегии «Идти во вне», придает этому процессу существенное ускорение.

Япония, которая занимает четвертое место как донор ПИИ в сельское хозяйство, также начинает увеличивать вывоз капитала в данную сферу Востока. Это связано с сокращением традиционных отраслей аграрного производства в самой Японии, уменьшением государственной поддержки их производителей и потребностью в новых видах продовольственных продуктов, производство которых невозможно в Японии из-за ограниченности ресурсов. Так, количество фермерских хозяйств с начала 2000-х годов сокращалось со средней скоростью 4–5% в год, а обрабатываемая площадь — 1% в год. Если в 2000 г. закупочные цены для рисопроизводителей были более чем в 7 раз выше мировых, то в 2010 г. — менее чем в 3 раза, т.е. в то время как мировые цены на рис за десятилетие 2000-х годов выросли в два с половиной раза, закупочная цена риса в Японии практически не изменилась⁸. Поддержка государства сместилась в сторону животноводческой отрасли (закупочные цены на мясо в 10 раз превышают мировые). Эти тенденции вызвали к жизни ситуацию, когда под управлением и контролем японских ТНК сельскохозяйственные производители стран Юго-Восточной Азии выращивают специальные продукты, которые впоследствии экспортируются в Японию (например, специальные сорта риса ТНК Японии выращивают в Камбодже и Лаосе в долине реки Меконг).

Политике привлечения в аграрный сектор иностранных инвестиций активно следуют правительства стран бывшего социалистического лагеря — Вьетнама, Камбоджи, Лаоса.

Готовы принимать иностранные инвестиции в сельское хозяйство Киргизия, Монголия, Мьянма. Дальневосточный регион России также обладает большой абсорбирующей способностью для вложения иностранного капитала в агропромышленный комплекс. Все перечисленные аспекты приведут к усилению внутрирегиональных межфирменных отношений.

Среди стран-реципиентов ПИИ в сельском хозяйстве первое место занимает Китай, на втором месте Малайзия (исторически привлекавшая большие объемы иностранного капитала в плантационную отрасль сельского хозяйства) и на третьем — Россия (см. табл. 1).

В сельское хозяйство Китая иностранные инвестиции стали поступать с 1998 г., ежегодный их приток изменялся от 600 млн. долл. до 1,2 млрд. долл. (см. рис. 3), что позволило к 2007 г. увеличить объем накопленных ПИИ до более чем 6 млрд. долл., а к 2008 г. — 7 млрд. долл. С использованием иностран-

⁸ FAOSTAT-Agriculture // <http://faostat.fao.org>; UNCTAD Database // www.unctadstat.unctad.org/

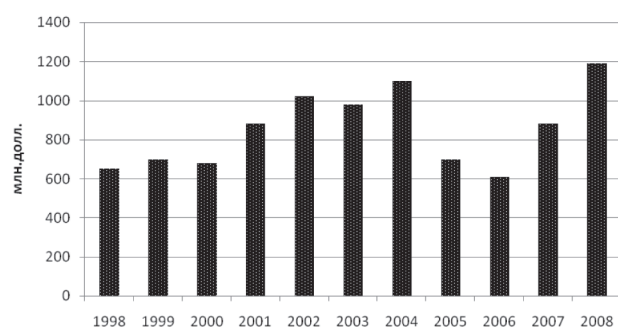
ного капитала в сельском хозяйстве Китая создается 18,6% добавленной стоимости, хотя относительная доля ПИИ, приходящаяся на аграрный сектор не столь велика — всего 1% (см. табл. 2, табл. 3). Особенностью распространения деятельности ТНК в сельском хозяйстве Китая являются государственные планы по привлечению иностранного капитала в заранее определенные области, например в разработку новых технологий, оборудования, управленческих методов, создание принципиально новых сельскохозяйственных продуктов, пищевую индустрию. Результатом внедрения новых технологий стало выращивание суходольного риса на площади свыше 13 млн. га в 10 провинциях Китая. Значительное место в агробизнесе Китая играют японские ТНК, такие как «Satake» (производство оборудования для возделывания риса), «Mitsui» (организация контрактного фарминга в рисопроизводстве). В настоящее время в Китае имеются большие планы по привлечению иностранного капитала — преимущественно в разработку новейших технологий выращивания сахара, фруктов, зеленых кормов, получение органических удобрений из альтернативных источников, создание генномодифицированных сортов многолетних деревьев (масличной пальмы, сырье которой является самым эффективным источником производства биодизельного топлива, продуктов лакокрасочной промышленности). Таким образом, можно ожидать еще более мощного притока ПИИ в сельское хозяйство Китая, причем из таких стран, как Малайзия, Япония, Индонезия.

Таблица 1
ПИИ в сельском хозяйстве, млн. долл.

Страна-реципиент	Поток ПИИ (ср. 2005–2007)	Страна-реципиент	Накопленные ПИИ (2007)
Китай	747,0	Китай	6156,2
Малайзия	671,2	Вьетнам	1753,1
Россия	187,7	Индонезия	1001,4
Индонезия	119,6	Россия	953,0
Камбоджа	87,0	Республика Корея	400,5
Вьетнам	51,4	Камбоджа	318,7

Источник: WIR 2009. С. 117.

Рисунок 3
Поток ПИИ в сельское хозяйство Китая



Источник: WIR 2009. С. 137.

Сельское хозяйство как реципиент ПИИ занимает существенное место в национальной экономике в Малайзии, Камбодже, Лаосе, Вьетнаме. Так, в Малайзии, где иностранный капитал исторически был широко представлен в плантационном хозяйстве, 11% всех национальных ПИИ направляется в сельское хозяйство, и именно иностранные инвестиции составляют почти 22% всех капиталовложений в данный сектор экономики страны (ср. табл. 2, табл. 3). В Камбодже, Лаосе, Вьетнаме — странах, в которых широкое привлечение иностранного капитала в сельское хозяйство началось с 90-х годов XX века, ТНК играют значительную роль в рисопроизводстве. В Камбодже 15% всех национальных ПИИ аккумулированы в сельском хозяйстве и на них приходится почти 20% всех капиталовложений в аграрную отрасль. Во Вьетнаме, который на несколько лет ранее стал привлекать иностранный капитал в национальную экономику, сфера вложения ПИИ более диверсифицирована — на сельское хозяйство приходится всего 3% всех ПИИ в страну. Государственная политика в этих странах направлена на стимулирование иностранных инвестиций в сельское хозяйство, в первую очередь в отрасль рисоводства, а также выращивание хлопка, сахарного тростника, масличных культур. В этих странах наблюдается значительное присутствие ТНК из Таиланда (во Вьетнаме), Китая, Японии (в Камбодже и Лаосе). Благодаря новым формам управления и организации в рисоводстве производство риса во Вьетнаме за 1990–2010 гг. увеличилось в два раза, и страна вышла на второе место после Таиланда по экспорту хлопка — в 2010 г. экспорт хлопка достиг 6,9 млн. т против 8,9 млн. т в Таиланде. Можно предположить, что это направление деятельности азиатских ТНК в странах Востока будет набирать обороты и капиталовложения в сельское хозяйство стран бывшего социалистического лагеря будут увеличиваться.

Таблица 2
Доля ежегодных ПИИ в валовых отраслевых инвестициях, доля накопленных ПИИ в ВВП, %

Принимающая страна	Доля потока ПИИ в валовых отраслевых инвестициях		Доля накопленных ПИИ в ВВП	
	Сельское хозяйство (ср. 2005–2007)	Вся экономика (2007)	Сельское хозяйство (2007)	Вся экономика (2007)
Малайзия	21,9 %	20,6 %	—	29,7 %
Камбоджа	19,1 %	51,9 %	—	44,2 %
Лаос	5,7 %	19,6 %	—	28,3 %
Вьетнам	1,5 %	25,5 %	17,6 %	56,6 %
Китай	0,5 %	6,0 %	18,6 %	9,7 %
Россия	0,3 %	12,4 %	1,5 %	28,6 %

Источник: WIR 2009. С. 135.

Сектор плантационного хозяйства стран Востока — отрасль, где ТНК исторически имели большие активы. Аграрные реформы 1960–1970-х годов и национализация плантаций в странах Юго-Восточной Азии привели к сокращению доли иностранного капитала в этой отрасли сельского хозяйства. Но с конца 70-х годов, когда в большинстве стран Юго-Восточной Азии начался откат процессов национализации, транснациональный капитал вернулся в плантационное хозяйство, но теперь он в значительной своей части имел азиатские корни. Ведущие ТНК, действующие в секторе плантационного хозяйства, в настоящее время имеют штаб-квартиры в Малайзии, Таиланде, Индонезии, США, Шри-Ланке. В связи с тем, что биотехнологическая революция позволила создать огромное число принципиально новых товаров химической, фармацевтической, энергетической промышленности из продуктов плантационного хозяйства, правомерно ожидать увеличения иностранных инвестиций в данный сектор сельского хозяйства стран Востока как традиционно развивающихся это направление — Малайзия, Индонезия, Филиппины, так и новых — Китай, Вьетнам.

Таблица 3
Удельный вес ПИИ в сельское хозяйство
во всем объеме ПИИ в экономику страны, %

Страна-реципиент	Приток ПИИ	Страна-реципиент	Накопленные ПИИ
Камбоджа	15%	Камбоджа	16%
Малайзия	11%	Вьетнам	6,5 %
Индонезия	5 %	Китай	2 %
Вьетнам	3 %	Республика Корея	1 %
Китай	1 %	Филиппины	0,3 %
Россия	0,5 %	Россия	0,5 %

Источник: WIR 2009. С. 113.

Рассмотрим сложившиеся к настоящему времени формы участия ТНК в сельском хозяйстве. Комиссия ЮНКТАД выделяет пять основных форм участия ТНК в аграрном воспроизводственном процессе:

- прямые иностранные инвестиции в сельскохозяйственное производство — владение активами, включая или не включая собственность на землю;
- контрактный фарминг (неакционерная форма участия ТНК в сельском хозяйстве);
- управленческий контракт (различные формы передачи технологий, знаний, НИОКР);
- стандартизация и спецификация при закупках продукции, отслеживание качества и безопасности сельскохозяйственной продукции;
- торговля, хранение, переработка (на основе рыночных отношений).

В сельском хозяйстве стран Востока, представленном главным образом мелкими и мельчайшими хозяйствами, особое внимание уделяется такой форме участия ТНК, как контрактный фарминг. Он

выступает альтернативой ПИИ в непосредственное сельскохозяйственное производство. Широко распространенный с 70-х годов XX века контрактный фарминг в настоящее время проявляется в новых формах. Представим основные его модели⁹.

«Централизованная модель» — это классический тип контрактного фарминга, при котором ТНК напрямую закупает продукцию у большого числа независимых мелких производителей. Здесь имеет место вертикальная координация, которая подразумевает, что качество продукта и его количество строго оговорено до начала периода сельскохозяйственных работ. Такая модель охватывает производство и сбыт сельскохозяйственных продуктов, которым для создания потребительских свойств требуется дополнительная обработка (например, сахарный тростник, чай, кофе).

«Модель центрального ядра» предполагает, что ТНК не только покупает продукцию у независимых производителей, но имеет собственное хозяйство (так называемую центральную плантацию). Собственное хозяйство может использоваться как для производства продукта, так и для выращивания посадочного материала и научных целей. Но наиболее часто производство продукта сосредоточено в мелких хозяйствах, а центральная плантация обеспечивает их семенами, удобрениями, технической помощью. Это гарантирует ТНК требуемый стандарт продукции, а производителям заранее оговоренный процент закупочной цены. Такой тип контрактного фарминга применяется при выращивании многолетних культур.

В модели, названной «многосторонней», покупателем выступает совместное объединение, образованное предприятием государственной формы собственности и ТНК. Условием существования совместных предприятий является доступ к кредитным ресурсам, средствам производства, широкомасштабное сервисное обслуживание. Такие объединения появились в странах Востока в рамках процесса либерализации деятельности ТНК, в частности они распространены в рисопроизводящих отраслях Вьетнама, Камбоджи, Лаоса, которые остро нуждаются в государственной поддержке.

«Неформальная модель» характеризуется существованием мелких закупочных компаний, имеющих контрактные отношения с фермерами на сезонной основе. Возможности такого типа контрактного фарминга зависят от инфраструктурной поддержки государством, а основное применение данная модель находит в секторах овощеводства и плодоводства.

«Посредническая модель» включает дополнительное звено — посредника-скупщика, действующего между ТНК и сельскохозяйственным производителем. В такой модели нет связи между крупным трейдером и производителем, поэтому вертикальная ко-

⁹ World Investment Report 2009. Transnational Corporations, Agricultural Production and Development. С. 119.

ординация, соответствующий контроль над качеством продукта, закупочными ценами отсутствует.

Агропромышленный комплекс представлен тремя сферами:

I — предпроизводственная сфера — включает отрасли, производящие средства производства для сельского хозяйства: сельскохозяйственное машиностроение, производство семян, минеральных удобрений, кормов, сельское производственное строительство, микробиологическая промышленность;

II — сфера непосредственного производства сельскохозяйственной продукции: земледелие, животноводство, лесное хозяйство, рыболовство;

III — постпроизводственная сфера — отрасли, обеспечивающие заготовку, хранение, транспортировку, реализацию и переработку сельскохозяйственного сырья, например пищевая, отрасли легкой, химической, фармацевтической промышленности (см. рис. 1).

Рисунок 4

ТНК в трех сферах агропромышленного комплекса стран Востока



Источник: WIR 2009. С. 107.

В современный период произошла дифференциация деятельности ТНК различных стран мира в определенных секторах сельского хозяйства. Причем можно выявить некоторые общие черты такой дифференциации — крупные ТНК западных стран сосредоточили свою деятельность на первой и третьей сфере агропромышленного комплекса, снизив свое участие в непосредственном процессе сельскохозяйственного производства, т.е. в АПК-II. В то же время ТНК азиатских стран в значительной части ведут деятельность в сфере непосредственного аграрного производства. Так, из десяти ведущих по размеру иностранных активов компаний в сфере АПК-II сосредоточены семь ТНК Азии, а в сфере АПК-I — только одна японская компания (см. табл. 4).

Внедрение ТНК в сферу АПК-I включает обеспечение производителей семенами, удобрениями, оборудованием, разработку и внедрение новых технологий и материалов. Производство средств производства для сельского хозяйства в современный период сконцентрировано в собственности ТНК западных стран. Ведущими ТНК выступают компании из Германии и США (см. табл. 4).

Вложения в сферу АПК-II предполагает ПИИ в активы сельскохозяйственных предприятий (ТНК выступают либо владельцами земельных участков, либо их арендаторами), и в этой области в основном организовано сотрудничество по оси Юг-Юг. В десятке ведущих мировых корпораций четыре ТНК из Малайзии, одна — из Таиланда, одна — из Шри-Ланки и одна — из Индонезии (см. табл. 4).

В сфере АПК-III функционирует большее число ТНК, чем в других сферах АПК, основными областями вложения иностранного капитала является пищевая промышленность, торговля, хранение, транспортировка и переработка сельскохозяйственного сырья. Приоритет в этой области принадлежит европейским и американским ТНК, штаб-квартиры ведущих компаний базируются в Швейцарии, США, Германии, Великобритании, и только две компании из 30 перечисленных имеют центры в Гонконге и одна в Японии (см. табл. 4).

Тенденция к сокращению участия ТНК в процессе непосредственного аграрного производства и концентрации в смежных отраслях экономики, которые начали формироваться с рубежа 70–80-х годов, к настоящему времени проявляются все более выпукло. Особенность информационного этапа производительных сил в сельском хозяйстве состоит в том, что вся сфера АПК-I, которая включает производство средств производства, разработку научных знаний в виде новых сортов семян, новых технологий возделывания культур, уникальных систем орошения и др., практически полностью выносятся из национальной экономики и монополизируется ТНК¹⁰. В будущем это приведет к резкому усилению зависимости мелких сельскохозяйственных производителей от деятельности крупных европейских и американских ТНК и, как следствие, к увеличению присутствия иностранного капитала в агробизнесе стран Востока.

Вместе с тем пойдет наверх динамика внутрирегиональных потоков ПИИ в сельскохозяйственное производство, будут появляться новые ТНК (хотя и не такие крупные, как «SimeDarby» из Малайзии) из Китая, Японии, Таиланда, Индонезии и, вероятно, Вьетнама. Те же крупные ТНК азиатского мира, которые уже сформировались (см. табл. 5), увеличат свое присутствие в соседних странах.

Таким образом, два направления развития мирового хозяйства — глобализация и регионализация — будут в ближайшей перспективе проявляться все более отчетливо. Будут увеличиваться потоки иностранного капитала в сельское хозяйство стран Востока, но еще с большей скоростью будет возрастать внутрирегиональная деятельность транснациональных корпораций Азии.

¹⁰ Подробнее см.: Пузь В.И., Растяников В.Г. Транснациональные корпорации и продовольственное обеспечение в странах Востока // Восток: продовольствие и развитие. Отв. ред. В.Г. Растяников. М., 1986. С. 142–162.

Таблица 4

**10 ведущих ТНК в агропромышленном комплексе стран Востока
(по размеру иностранных активов в 2007 г.)**

№	Инвестиции в аграрное производство АПК-II	Производство средств производства АПК-I	Пищевая промышленность АПК-III	Торговля АПК-III	Торговля (Компании в личной собственности) АПК-III
1	«Sime Darby» Малайзия	«BASF AG» Германия	«Nestle SA» Швейцария	«Wal-Mart» США	«Cargill» США
2	«Dole Food» США	«Bayer AG» Германия	«Inbev SA» Великобритания	«Metro AG» Германия	«Mars» США
3	«Fresh Del Monte» США	«Dow Chemical» США	«Kraft Foods» США	«Tesco PLC» Великобритания	«Lactalis» Франция
4	«Charoen Pokhand» Таиланд	«Deere & Co» США	«Unilever» Великобритания	«McDonalds» США	«Suntory Ltd.» Япония
5	«Chiquita» США	«El DU Pont» США	«Coca-Cola» США	«Delhaize Group»	«Dr Oetker» США
6	«Kuala Lumpur Kerong» Малайзия	«Syngenta AG» Швейцария	«SAB Miller» Великобритания	«Carrefour SA» Франция	«Louis Dreyfus» Франция
7	«Kulim» Малайзия	«Yara International» Норвегия	«Pernod Ricard SA» Франция	«Sodexo» Франция	«Barilla» Италия
8	«PPV Group» Малайзия	«Monsanto» США	«Pepsico» США	«Compass Group PLC» Великобритания	«Ferrero» Италия
9	«Carsons Cumberbatch» Шри-Ланка	«Potash Corp. Of Saskatchewan» Канада	«Cadbury PLC» Великобритания	«China Resources» Гонконг, Китай	«Keystone Food» США
10	«TSH Resources Bhd.» Малайзия	«Kubota Corp.» Япония	«Bunge Limited» США	«Dairy Farm» Гонконг, Китай	«McChain Foods» Канада

Источник: WIR 2009. С. 124.

Таблица 5

Пять крупнейших ТНК Азии в агропромышленном комплексе (2007 г.)

	Название ТНК	Иностранные активы, млн. долл.	Все активы, млн. долл.	Доля иностранных активов во всех активах	Отрасли вложения ПИИ
АПК-II					
1	«Sime Darby» Малайзия	4695	10879	43%	Плантации масличной пальмы, каучука, производство пальмового масла, химическая промышленность
2	«Charoen Pokhand» Таиланд	1022	3012	34%	Производство кормов, животноводство, рыбоводство, пищевая промышленность
3	«Kuala Lumpur Kerong» Малайзия	760	2052	37%	Плантации масличной пальмы, каучука, производство пальмового масла, розничная торговля
4	«Kulim» Малайзия	493	1677	30%	Плантации масличной пальмы, каучука, производство пальмового масла, химическая промышленность
5	«PPV Group» Малайзия	171	3623	5%	Мукомольное производство, закупки, хранение
АПК-III					
1	«Kirin Holding Company» Япония	10044	21797	46%	Пищевая промышленность, научные разработки
2	«China Resources» Гонконг, Китай	6137	7779	79%	Розничная торговля, супермаркеты, пивоваренная компания
3	«Wilmar International» Сингапур	5765	10414	55%	Закупки, хранение, производство пальмового масла, сахара, кормов
4	«Fraser & Neave» Сингапур	4699	8927	53%	Производство продуктов питания и напитков
5	«Dairy Farm» Гонконг, Китай	1425	2289	62%	Розничная торговля, супермаркеты

Источник: WIR 2009. С. 239–242.